

Handläggare  
Fanny Adebrink  
Fanny.Adebrink@huddinge.se

## Uppföljning åtagande delårsrapport per den 31 december år 2018

Mål	Delmål	Särskilt prioriterat 2018	Åtagande 2018	Status delår1*	Status delår2*	Status bokslut*	Kommentarer till status**
Bra att leva och bo	Utbyggd samhällsservice i takt med bostadsbyggandet		Fortsatt planering och färdigställande av den nya gymnasieskolan i Campus Flemingsberg inför start hösten 2019.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Under 2018 har samverkansavtal träffats med Kungliga Tekniska högskolan och Röda Korsets Högskola. Samverkansavtal med Södertörns högskola och Karolinska Institutet är på gång. Under 2018 har lokalerna färdigställts.
Utbildning med hög kvalitet	Förbättrade kunskapsresultat	Fler elever ska ta gymnasieexamen inom 3 år.	Kortsiktiga, tydliga, utmanande och engagerande mål/åtaganden formuleras i dialog med varje medarbetare i linje med det övergripande målet att nå en gymnasieexamen på tre år. Måluppfyllelse och målprogress följs regelbundet upp och feedback ges.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	De flesta gymnasieskolor har formulerat kortsiktiga, tydliga, utmanande mål och åtaganden i dialog med varje enskild medarbetare. Någon skola ska genomföra åtagandet i samband med 2019 års planerings- och uppföljnings-samtal.

HUDDINGE KOMMUN

Postadress  
Huddinge kommun  
Barn- och utbildningsförvaltningen  
141 85 Huddinge

Besök  
Gymnasietorget 1

Tfn 08-535 300 00  
Tfn vxl 08-535 300 00      www.huddinge.se



Utbildning med hög kvalitet	Förbättrade kunskapsresultat : Pedagogisk plattform	Fler elever ska ta gymnasieexamen inom 3 år.	Systematiskt och målmedvetet arbeta för att den pedagogiska plattformen integreras i verksamheternas vardagliga arbete.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Skolorna har integrerat den pedagogiska plattformen i sitt vardagliga arbete, till exempel i planerings- och utvecklingssamtal och vid auskultations- och/eller lektionsbesök. Lönekriterierna för barn- och utbildningsförvaltningens personal har reviderats och inkluderar punkter från den pedagogiska plattformen..
Utbildning med hög kvalitet	Förbättrade kunskapsresultat : Språkutveckling	Fler elever ska ta gymnasieexamen inom 3 år.	Implementera den förvaltningsövergripande språkplanen.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	En arbetsgrupp med representanter från alla skolformer har utarbetat en språkplan. Efter remiss i verksamheterna har förvaltningens ledningsgrupp godkänt språkplanen för gymnasieskolan och vuxenutbildningen. Implementeringen är påbörjad. Språkplanen ska följas upp inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet.
Utbildning med hög kvalitet	Förbättrade kunskapsresultat : Matematikutveckling	Fler elever ska ta gymnasieexamen inom 3 år.	Verksamhetscheferna följer särskilt upp resultatet av matematikundervisningen på ett fördjupat sätt inom sitt verksamhetsområde och föreslår prioriterade åtgärder för ledningsgruppen.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Verksamhetschefen för gymnasieskolan och vuxenutbildningen följer särskilt upp matematikresultatet i samband med verksamhetsdialogerna. Under dialogerna beskriver skolorna hur de arbetar med uppföljning av matematikundervisningen och vilka åtgärder som planeras och genomförs.

Utbildning med hög kvalitet	Förbättrade kunskapsresultat : IT i undervisningen	Fler elever ska ta gymnasieexamen inom 3 år.	Förvaltningen tar fram en kompetensutvecklingsplan inför de nya skrivningarna i styrdokumentet kring digitalisering.	Enligt plan	Klart	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen har tagit fram en kompetensutvecklingsplan för digitalisering för 2018. Planen innebär bland annat att samtliga skolors ledningsgrupper ska genomföra Skolverkets kompetensutvecklingsinsats <i>Att leda digitalisering</i> för att ge förutsättningar för att implementera läroplanernas skrivningar om digitalisering.
Utbildning med hög kvalitet	Förbättrade kunskapsresultat : IT i undervisningen	Fler elever ska ta gymnasieexamen inom 3 år.	Kompetensutvecklingsinsatser genomförs som säkerställer att skolorna från höstterminen 2018 arbetar enligt de nya skrivningarna om digitalisering i styrdokumentet.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	I kompetensutvecklingsplanen för digitalisering 2018 ingår att samtliga gymnasieskolor ska ha en utvecklingsorganisation för att stärka skolans digitala utveckling och planera och genomföra kompetensutveckling för personalen. Skolorna har genomfört utbildningsinsatser för personalen.
Utbildning med hög kvalitet	Arbetet med nyanlända elevers utbildning		Följa upp och se till att kartläggningen på skolorna sker i fler ämnen samt att resultatet sprids till berörd personal.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Samtliga skolor följer upp och kartlägger eleverna i flera ämnen, till exempel engelska, matematik, no-ämnen. Som ett stöd i kartläggningen har Resurscenter för nyanlända (RCN) tillsammans med lärare från gymnasieskolor utarbetat beskrivningar och observationspunkter.



Utbildning med hög kvalitet	Arbetet med nyanlända elevers utbildning		Genomlysna modersmålsenhetens organisation och arbete i syfte att uppnå en effektiv och ändamålsenlig verksamhet så att tillgång till modersmål och studiehandledning på modersmålet säkerställs.	Enligt plan	Enligt plan	Avviker från plan	Revisions- och konsultföretaget PWC fick i början av 2018 i uppdrag att genomföra en utredning av modersmålsverksamheten. I juni 2018 presenterades förslag kring organisation samt rekommendationer för utveckling. Grundskoleavdelningen behöver arbeta vidare utifrån rekommendationerna från PWC.
Utbildning med hög kvalitet	Fler behöriga till högskola		Ett fördjupat samarbete med akademierna i Flemingsberg.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Gymnasierådet för de högskoleförberedande programmen sammanträder regelbundet. I rådet finns akademierna i Flemingsberg representerade. Rådet ger goda förutsättningar för samverkan och samarbete mellan gymnasieverksamhet och akademier. Barn- och utbildningsförvaltningen har, för Widerströmska gymnasiet, utarbetat samverkansavtal för Widerströmska gymnasiet med Röda Korsets Högskola och Kungliga Tekniska högskolan. Samverkansavtal med Karolinska Institutet och Södertörns högskola är under utarbetande. Samverkan mellan de olika högskolorna kan ske inom områden där det finns gemensamma intressen.



Utbildning med hög kvalitet	Studerande inom vuxenutbildning en når målen för vald utbildning		Förbereda och genomföra en auktorisationsmodell för undervisning inom sfi och gymnasial vuxenutbildning.	Enligt plan	Klart	Genomfört	Den upphandlade tjänstekoncessionen för svenska för invandrare samt gymnasial vuxenutbildning löpte ut juni 2018. Gymnasienämnden beslutade att införa ett auktorisationssystem för sfi och den gymnasiala vuxenutbildningen från hösten 2018. Auktorisationssystemet genom-förs i samverkan med fyra andra kommuner. Utbildnings-anordnarna har kvalitetssäkrats inför utbildningsstarten och rutiner för uppföljning har utarbetats
Utbildning med hög kvalitet	Studerande inom vuxenutbildning en når målen för vald utbildning		Fördjupa samarbetet med Arbetsförmedlingen gällande exempelvis studiestartsstöd och utbildningskontrakt.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	I enlighet med tidsplanen startades i april 2018 projektet Huddinge Utbildning Vägledning Arbete i Samverkan (HUVAS) som syftar till att bidra till högre utbildningsnivå bland kommunens invånare för att minska andelen lång-tidsarbetslösa enligt metoden Supported Education. I projektet ingår Samordningsförbundet Huddinge Botkyrka Salem samt Arbetsförmedlingen. Samordningsförbundet och Arbetsförmedlingen finansierar projektet.

Utbildning med hög kvalitet	Studerande inom vuxenutbildning en när målen för vald utbildning		Samverkan med gymnasieskolans yrkesprogram för framtagande av nya utbildningsvägar, med särskilt fokus på nyanlända.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Samverkan mellan yrkesutbildningar på gymnasieskolan och vuxenutbildningen har under våren initierats. Under hösten har nya utbildningsvägar beslutats och kommer erbjudas till hösten 2019. Sjödalsgymnasiet kommer att erbjuda frisör med två antagningsperioder per läsår och Sågbäcksgymnasiet kommer starta måleri med 10 platser. Eleverna kommer att ingå i grupper med gymnasieelever vilket kan möjliggöra större grupper.
Utbildning med hög kvalitet	Resurscentrum för nyanlända		Medarbetare inom RCN kommer under året att utbilda lärare inom språkinstruktionen i Skolverkets bedömningsstöd <i>Bygga svenska</i> . Syftet är dels att införa bedömningsstödet som stöd för lärare att kunna synliggöra progressionen när det gäller nyanlända elevers språkutveckling, dels att underlätta övergångarna mellan stadier och skolformer.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Arbetet med att implementera Skolverkets material <i>Bygga svenska</i> startades med en gemensam föreläsning för undervisande lärare. En arbetsgrupp med representanter från de fyra gymnasieskolorna och pedagogerna från RCN har arbetat fram en lättillgänglig beskrivning av observationspunkterna i <i>Bygga svenska</i> utifrån förslag från undervisande lärare. Alla gymnasieskolor har börjat arbeta med matrisen tillsammans med eleverna.



Fler i jobb	Fler arbetstillfällen	Prioritera insatser som leder till att fler Huddingebor får ett jobb.	Yrkesprogrammets koppling till näringslivet utvecklas och förstärks enligt särskild plan.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Vissa programråd har haft fler representanter från näringslivet än tidigare. Diskussion har startat med motor-branschcollege. Branschcertifieringar finns inom VVS-utbildningen, El-utbildningen och Byggprogrammet. Kontakter har tagits med företag i samband med planering av nya utbildningar.
God omsorg för individen	Fler upplever god hälsa	Prioritera tidiga insatser som leder till ökade möjligheter för individen att styra sitt eget liv och skapa sin egen framtid samtidigt som de på lång sikt leder till minskade kostnader.	Ta fram ett preventionspaket i Huddinge kommun för att öka samordningen och säkerställa ett effektivt arbetssätt och en hög kvalitet inom det preventiva arbetet i Huddinge. Arbetet leds av kommunstyrelsens förvaltning.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Huddinge kommun har kartlagt det förebyggande arbetet som genomförs i kommunen. Kommunstyrelsens förvaltning leder arbetet med att fortsätta ta fram ett preventionspaket som ska kännetecknas av en god samverkan, förvaltningar och avdelningar emellan.
God omsorg för individen	Fler upplever god hälsa	Prioritera tidiga insatser som leder till ökade möjligheter för individen att styra sitt eget liv och skapa sin egen framtid samtidigt som de på lång sikt leder till minskade kostnader.	Arbeta fram en handlingsplan för ökad skolnärvaro i syfte att öka andelen som når en gymnasieexamen.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	2018 har en handlingsplan för gymnasieskolornas närvaroarbete arbetats fram av en kommungemensam arbetsgrupp. Handlingsplanen syftar till att skapa tydliga och i verksamheten förankrade rutiner som bidrar till skolnärvaro och därmed förbättrad måluppfyllelse då närvaro ger förutsättningar för goda studieresultat för eleverna. Handlingsplanen initierades genom en gemensam kick-off inför höstterminen 2018 med föreläsningar om närvarofrämjande arbete för all personal inom gymnasieskolan och en inbjudan till



							de andra förvaltningarna inom Samkraft.
Ekosystem i balans	Minska klimatpåverkan och luftföroreningar	Energieffektivisering genom beteendeförändring.	Minska matsvinnet under lunchserveringen till 35 gram per portion och dag.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Matsvinnsmätningar har genomförts under våren och under hösten på en respektive tre gymnasieskolor. Matsvinnet har minskat från 34 gram per elev/dag 2017 till 29 gram per elev/dag 2018.
Systematisk kvalitetsutveckling	God användning av digitaliseringens möjligheter	IT-insatser som minskar kostnaderna för verksamheter och underlättar arbetet för medarbetarna ska prioriteras.	Införa systemlösning för effektiv, planering uppföljning och processtyrning (DIGI-PUFF), samt anpassa systemet efter barn- och utbildningsförvaltningens behov.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen har under året deltagit projektet att införa en digital systemlösning (DIGI-PUFF) för effektiv planering som leds av kommunstyrelsens förvaltning. Under 2018 har det kommungemensamma införandeprojektet avslutats, men systemlösningen kommer att fortsätta implementeras under 2019 och ett arbete med att anpassa och utveckla systemet återstår därför. Under 2019 kommer arbetet med att digitalisera det systematiska kvalitetsarbetet inledas.
Systematisk kvalitetsutveckling	God användning av digitaliseringens möjligheter	IT-insatser som minskar kostnaderna för verksamheter och underlättar arbetet för medarbetarna ska prioriteras.	Delta i kommunens arbete med att införa E-arkiv	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Kommunstyrelsens förvaltning har under året drivit arbetet med att införa E-arkiv. Under 2018 har ett avtal träffats med en systemleverantör och under 2019



Systematisk kvalitetsutveckling	Ny dataskyddsreform		Implementera åtgärder med anledning av ny dataskyddsförordning.	Enligt plan	Avviker från plan	Genomfört	För att efterleva dataskyddsförordningen anordnade kommunen ett utbildningstillfälle med allmän information om förordningen. Förvaltningen har samarbetat med ett informationssäkerhetsföretag och har genomfört utbildningar för samtliga enhetschefer och fördjupade utbildningar för ett antal nyckelmedarbetare. En webbaserad interaktiv e-utbildning upphandlats för att utbilda samtliga medarbetare i huvuddragen om dataskyddsförordningen och personuppgifter. Samtliga medarbetare ska ha genomgått utbildningen under första kvartalet 2019. Inventeringar har genomförts av enheternas personuppgiftsbehandlingar som har resulterat i ett antal förslag på åtgärder, bland annat behov av att säkra personuppgiftsbiträdesavtal och tydliggöra information till de registrerade. Vidare åtgärder behöver genomföras under 2019 för att säkerställa efterlevnaden av personuppgiftsförordningen.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar	Öka frisknärvaron genom att minska sjukfrånvaron.	Aktiv och systematisk rehabilitering i syfte att sänka sjukfrånvaron.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Arbetet fortsätter med aktiv och systematisk rehabilitering. Samtliga gymnasieskolor arbetar aktivt med rehabilitering genom att exempelvis snabbt kontakta sjukskrivna medarbetare, samarbeta med

							företagshälsovård och HR samt ta fram förebyggande insatser för att motverka sjukskrivningar. Sjukfrånvarostatistik samt profession i arbetet med det systematiska rehabiliteringsarbetet stäms av kontinuerligt i förvaltningens ledningsgrupp. Sjukfrånvaron har ökat något sedan 2017, men ligger under kommunens riktvärde om 7 procent.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar		Löneanvisningar och stödjande dokument ska implementeras.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Verksamheterna har börjat använda de nya dokumenten och mallarna.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar		Integrera pedagogisk plattform i lönekriterierna.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Under året har lönedokumentet reviderats för att integrera den pedagogiska plattformen.
Attraktiv arbetsgivare	Goda förutsättningar	Kommunen ska aktivt arbeta med att vara en attraktiv arbetsgivare både för rekrytering av ny personal och men också för att behålla de som redan arbetar i kommunen.	Ta fram en strategi och plan för arbetet att behålla och rekrytera medarbetare med särskilt fokus på prioriterade målgrupper.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Det förvaltningsövergripande projektet arbetsgivarvarumärke fortgår enligt framtagna projektplan. Delprojekten beräknas vara färdiga under första kvartalet 2019. Under 2018 har en kartläggning av rutiner för introduktion för nyanställda genomförts för gymnasieskolorna och vuxenutbildningen. Kartläggningen visade att alla gymnasieskolor och vuxenutbildningen har rutiner för introduktion av nyanställda, men att det skiljer sig mellan skolorna.

Sund ekonomi	Budgethållning		Regelbunden ekonomisk rapportering. Kompetenshöjning genom intern benchmarking för att få en bättre uppföljning och kontroll på det ekonomiska läget. Träffar i mindre grupperingar inom respektive verksamhetsområde.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Barn- och utbildningsförvaltningen har genomfört workshops som avser prognostisering i systemet IBP för budgetansvariga och ekonomer samt genomfört tre utbildningstillfällen i IBP tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning. Förvaltningen och kommunstyrelsens förvaltning har under 2018 arbetat för att utveckla IBP och användarvänligheten. Ett antal enheter har under året frivilligt börjat arbeta med månads- och simuleringsprognoser. Förvaltningen följer varje månad upp verksamheternas ekonomi och utvärderar budgethållning och prognos. En ekonomirapport har arbetats fram till nämndsammanträden där inte delåret behandlas.
Sund ekonomi	Budgethållning		Personalekonomi – Fortsätta arbetet med att ta fram och synliggöra kostnader för personal och exempel på vad sjukfrånvaro kostar.	Enligt plan	Avviker från plan	Avviker från plan	Utvecklingsåtagandet ska utföras av ekonomi och HR-avdelningen. På grund av vakanser och personalomsättning skjuts åtagandet fram till 2019.
Sund ekonomi	Budgethållning	Öka avgiftsfinansieringen inom de verksamheter det är möjligt.	Öka avgiftsfinansieringen Utredning av avgifter och taxor inom nämnden.	Enligt plan	Klart	Genomfört	Förvaltningen har genomfört en utredning av nämndernas taxor. Inom gymnasie- och vuxenutbildning finns få möjligheter att ta ut avgifter och nämndens verksamhetsområde har därför inte varit med i översynen.

Sund ekonomi	Långsiktig balans		Genomlysning utifrån ett kostnadsperspektiv - Nämnden ska delta i projekt som leds kommunstyrelsens förvaltning (KSF). Projektet ska behandla identifiering, prioritering och genomlysning av verksamheten. Nyckeltal för kostnadsjämförelser ska tas fram för att användas i projektet samt ordinarie planering och uppföljning.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Förvaltningen och kommunstyrelsens förvaltning har startat ett projekt med målet att kvalitetssäkra och definiera indata. Flera möten har genomförts.
Sund ekonomi	Långsiktig balans	Kommunen ska aktivt söka extern finansiering t.ex. EU-medel för att utveckla verksamheterna.	Nämnden ska tillsammans med KSF undersöka förutsättningarna för att öka andelen ansökningar om EU-medel. En EU-medelstrategi behöver utvecklas för barn- och utbildningsförvaltningen.	Enligt plan	Enligt plan	Genomfört	Förvaltningen har tillsatt en tjänst för att aktivt söka statsbidrag och EU-medel och därmed uppnå utvecklingsåtagandet.

\* Status delår:

Klart / Genomfört
Enligt plan
Avviker från plan

\*\* Några kommentarer är nedkortade, se verksamhetsberättelsen för fullständiga kommentarer.